



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO



Proposta formativa per l'Avviso di ricerca e selezione "Valore P.A." 2019

Corso di Alta Formazione
(Secondo livello)

In collaborazione con:



Durata: 40 ore

Competenze:

**"Capacità di gestione di valutazione e di controllo della
spesa pubblica"**

Titolo della proposta formativa:

**"Programmazione, valutazione e controllo della spesa
pubblica"**



PROGRAMMAZIONE, VALUTAZIONE E CONTROLLO DELLA SPESA PUBBLICA

Obiettivi e descrizione del corso

Il corso ha l'obiettivo di fornire ai partecipanti le logiche e gli strumenti per (i) comprendere il nuovo contesto di governance europea e i principali vincoli alla spesa pubblica (ii) analizzare le principali evoluzioni in materia di controlli e distinguere le diverse forme di controllo previste dalla normativa, (iii) comprendere le specificità e criticità dei processi di programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche, iv) acquisire dimestichezza con le principali tecniche di controllo e di valutazione della spesa pubblica; v) gestire in modo efficiente ed efficace un progetto dall'inizio alla fine.

Approccio Didattico

Il corso è organizzato da incontri che prevedono sia lezioni frontali, sia discussioni di casi ed esercitazioni. I materiali didattici saranno messi a disposizione dei partecipanti attraverso una piattaforma e-learning nella quale gli stessi potranno fruire di forum tematici di confronto tramite i quali potranno condividere quanto appreso in aula e le proprie esperienze.

Programma del corso

Il corso si articola in 5 moduli: 1. Spesa pubblica: evoluzione e vincoli; il sistema dei controlli interni ed esterni; 2. Il ciclo di programmazione e controllo; 3. Le tecniche di controllo della spesa: la contabilità analitica e l'analisi dei programmi; 4. Il project management; 5. La valutazione di efficacia della spesa pubblica



PRIMA GIORNATA - Spesa pubblica: evoluzione e vincoli; Il sistema dei Controlli interni ed esterni

Contenuti

1. L'evoluzione della spesa pubblica e il quadro europeo
2. Il sistema dei vincoli di bilancio
3. I vincoli di finanza pubblica
4. Limiti a specifiche voci di spesa
5. Breve esercitazione
6. Principali evoluzioni del sistema dei controlli
7. Definizione e tipologie di controllo:
 - I controlli interni
 - I controlli esterni

SECONDA GIORNATA - Il ciclo di programmazione e controllo

Contenuti

1. La pianificazione strategica:
 - l'analisi PESTEL
 - l'analisi SWOT
 - l'analisi degli stakeholder
2. Dalla pianificazione strategica al controllo di gestione
3. La misurazione tramite indicatori:
 - Categorie fondamentali di misurazione
 - Tipologie di indicatori
 - Criteri per la definizione di un buon indicatore
 - Obiettivi e Target
 - Sistemi di raccolta e analisi dei dati
4. Esercitazione



TERZA GIORNATA – Le tecniche di controllo della spesa: la contabilità analitica e l’analisi dei programmi

Contenuti

1. La contabilità analitica:
 - Oggetto, scopi, caratteristiche
 - Le classificazioni dei costi
 - La break-even analysis
 - Le scelte di make-or-buy
 - Casi ed esercitazione
2. L’analisi dei programmi
 - L’analisi costi-benefici
 - Tecniche di analisi degli investimenti
 - Casi ed esercitazione

QUARTA GIORNATA – Il project management

Contenuti

1. Definizione di cosa sia un progetto e quali siano le sue caratteristiche tipiche e peculiari
2. Applicazione di strumenti e tecniche per impostare, gestire, monitorare e concludere un progetto (dall’idea progettuale al progetto)
3. Definire la chiave di lettura corretta che consenta di individuare punti di forza, innovatività e criticità di un progetto
4. Esercitazione



QUINTA GIORNATA - La valutazione di efficacia della spesa pubblica

Contenuti

1. Cosa si intende per impatto
2. Differenza tra valutazione di impatto e altre modalità di valutazione
3. Teoria del cambiamento
4. Obiettivi di una valutazione di impatto
5. Principali metodologie qualitative e quantitative
6. L'indagine campionaria
7. Lavoro di gruppo in aula: definizione degli obiettivi, metodologia, analisi e reportistica dei risultati

Direttore Del Corso

Mariafrancesca Sicilia è Professore Associato presso il Dipartimento di Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi dell'Università degli Studi di Bergamo e Visiting Fellow presso il Dipartimento di di Public Leadership and Social Enterprise (PuLSE) della The Open University in UK.

Da più di 15 anni svolge attività di ricerca e di formazione sui sistemi contabili e di misurazione e valutazione della performance nelle aziende pubbliche. Presso L'università di Bergamo è titolare del corso di Amministrazione delle aziende pubbliche e del corso di Public Sector Governance. Ha pubblicato i risultati della sua attività di ricerca su libri e riviste nazionali e internazionali, quali Accounting, Auditing & Accountability Journal, Public Administration, Public Administration Review, Public Management Review, Public Money and Management, International Review of Administrative Science.

Docenti

Docenti interni:



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO



Mariafrancesca Sicilia è Professore Associato presso il Dipartimento di Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi dell'Università degli Studi di Bergamo e Visiting Fellow presso il Dipartimento di di Public Leadership and Social Enterprise (PuLSE) della The Open University in UK.

Da più di 15 anni svolge attività di ricerca e di formazione sui sistemi contabili e di misurazione e valutazione della performance nelle aziende pubbliche. Presso L'università di Bergamo è titolare del corso di Amministrazione delle aziende pubbliche e del corso di Public Sector Governance. Ha pubblicato i risultati della sua attività di ricerca su libri e riviste nazionali e internazionali, quali Accounting, Auditing & Accountability Journal, Public Administration, Public Administration Review, Public Management Review, Public Money and Management, International Review of Administrative Science.

Carmela Barbera è assegnista di ricerca presso il Dipartimento di Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi dell'Università degli Studi di Bergamo. Da quasi 10 anni svolge attività di ricerca e formazione in materia di contabilità pubblica e management pubblico. Ha svolto attività di docenza presso l'Università di Bergamo nel corso di Amministrazione delle aziende pubbliche ed è docente a contratto del corso di Public Sector Governance. I suoi interessi di ricerca includono sistemi di bilancio e accountability nel settore pubblici, misurazione della performance, bilancio sociale e partecipativo. Ha pubblicato su riviste nazionali e internazionali quali Accounting, Auditing & Accountability Journal, Public Administration, Financial Accountability & Management, International Review of Administrative Science, International Journal of Public Administration.

Davide Castellani è Professore associato di Banking e Finance presso il dipartimento di Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi dell'Università di Bergamo. Oltre ad essere specializzato nel campo dell'inclusione finanziaria, ha maturato diverse esperienze nell'ambito delle metodologie di



valutazione di impatto. In particolare, ha coordinato studi di impatto sia di progetti di cooperazione internazionale che di iniziative di social business. Castellani ha ottenuto la laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Bergamo nel 2004, un titolo di Master in Relazioni Internazionali presso l'Universidad Rey Juan Carlos (Spagna) nel 2006 e un dottorato in Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari presso l'Università Cattolica di Milano nel 2011. È stato visiting scholar presso l'Ohio State University (USA) nel 2009.

Cristiana Cattaneo è Professore associato di Economia aziendale presso il Dipartimento di Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi dell'Università degli Studi di Bergamo. Svolge attività di docenza, ricerca e formazione manageriale con riferimento al Controllo di gestione e alla misurazione delle performance, anche in ottica strategica. È autrice di numerose pubblicazioni e relatrice a convegni in ambito nazionale e internazionale.

Laura Mariani è Professore associato in Economia Aziendale presso il Dipartimento di Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi dell'Università degli Studi di Bergamo. Ha un dottorato di ricerca in Economia Aziendale conseguito presso l'Università Carlo Cattaneo – Castellanza e una laurea in Economia ottenuta presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. I suoi interessi di ricerca riguardano il management del non profit, delle imprese sociali e delle aziende sanitarie, la gestione dei servizi pubblici e la misurazione di performance.

Docenti esterni:

Dott. Massimo Mellano, Senior Project Manager di dimostrata esperienza con una comprovata storia di lavoro nel settore IT (information technology) e dei servizi "Large Enterprise". Esperto in tematiche di architettura di rete, Cisco Call



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO



Manager, router, switching, VoIP (voice over IP), e security. Docente per pubblica amministrazione su tematiche di Safe Internet & Security. Attualmente ricopre la carica di Project Manager presso NTT Ltd. (https://en.wikipedia.org/wiki/NTT_Ltd.)