

ALLEGATO - PIANO DIDATTICO E SCHEDA INFORMATIVA

1) PIANO DIDATTICO

TITOLO	Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali
TIPOLOGIA DI CORSO	Master II livello
N. EDIZIONE	VII
LINGUA	Italiano (con possibilità di testimonianze in lingua inglese)
DIPARTIMENTO DI AFFERENZA	Scienze aziendali
DIRETTORE	Alessandro Danovi
COMMISSIONE DEL MASTER	Alessandro Danovi, Giovanna Dossena, Francesco Bordiga, Angelo Renoldi.
OBIETTIVI FORMATIVI	<p>Il master ha tra i suoi obiettivi formativi quelli di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • studiare le ragioni delle crisi aziendali, del processo diagnostico e delle strategie efficaci per la risoluzione della crisi, anche tenendo in considerazione i profili normativi e giurisprudenziali; • analizzare in una logica pluridisciplinare gli aspetti aziendalistici della crisi d'impresa e quelli giurisprudenziali dell'ordinamento italiano, tenuto conto del percorso di riforma della normativa, sia italiano che europeo • esaminare le problematiche nell'ottica dei diversi player: imprese, professionisti, creditori advisor e organi di giustizia; • Focalizzarsi sugli aspetti finanziari per le banche e altri investitori, per comprendere le potenziali opportunità di intervento nel capitale di aziende in ristrutturazione o nel mercato del debito (NPLs). <p>Nel corso saranno presentati casi empirici e frequenti testimonianze di protagonisti di alcuni dei principali risanamenti italiani.</p> <p>La formazione erogata nella prima parte del corso sarà orientata per ottenere le 55 ore necessarie per l'iscrizione all'elenco degli esperti per la composizione negoziata della crisi. Avvalendosi della esperienza maturata nelle precedenti edizioni il 49% della didattica sarà erogato a distanza per agevolare la partecipazione anche di studenti non residenti nel territorio di Bergamo.</p> <p>Lo stage finale si svolgerà presso istituzioni, società di consulenza e studi professionali partner del Master per integrare la preparazione teorica con una significativa esperienza sul campo. In alternativa potrà essere svolto un project work sulle tematiche trattate nel master.</p>
SBOCCHI OCCUPAZIONALI	<p>L'obiettivo del corso è formare figure professionali di esperti di gestione della crisi, sia dal punto di vista aziendale e finanziario che giuridico, in grado di cogliere le diverse complessità delle situazioni di crisi e di dialogare con gli altri attori del sistema per la ricerca delle soluzioni più efficaci. In questo senso, il corso può essere utile a completare la preparazione di professionisti (dottori commercialisti e/o avvocati), che già operano quali consulenti d'impresa, attestatori o per conto del tribunale (curatori o commissari giudiziali). Ulteriori profili di applicazione si potranno avere presso Istituti di credito nella gestione delle situazioni di crisi, nelle società di consulenza, che assistono il debitore nei processi di ristrutturazione o negli investitori finanziari interessati al corporate restructuring o all'acquisto di NPLs.</p>
PIANO DIDATTICO E DESCRIZIONE DEI SINGOLI INSEGNAMENTI	<p>Il corso ha durata annuale per complessive 1500 ore, per un totale di 60 crediti formativi universitari, ed è così articolato:</p> <p>380 ore di formazione didattica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 195 ore lezione frontale • 185 ore didattica a distanza <p>570 ore di formazione individuale</p>

375 ore di stage/ progetto di ricerca
175 ore di elaborazione tesi Master

INSEGNAMENTO	SSD	CFU	Ore didattica totali	ORE aula	ORE DAD
AREA AZIENDALE-GESTIONALE					
Economia e gestione della crisi	SECS/P08	10	100	50	50
Pratica professionale della crisi	SECS/P07	7	70	35	35
AREA GIURIDICA					
Composizione negoziata della crisi	IUS/04	6	60	30	30
Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza	IUS/04	8	80	40	40
AREA FINANZIARIA					
Finanza aziendale avanzata	SECS/P09	7	70	40	30
Tot. attività didattica		38	380	195	185
Attività di formazione individuale			570		
Stage/progetto di ricerca			15	375	
Elaborazione tesi di master			7	175	
Ore complessive del master			60	1500	

AREA AZIENDALE-GESTIONALE (n° 2 insegnamenti):

Economia e gestione della crisi

Modulo 1: ANATOMIA DELLE SITUAZIONI DI CRISI

Contenuti: Caratteristiche, cause e sintomi di declino e crisi

1. Definizioni di crisi e risanamento
2. Tipologia delle crisi aziendali, cause ed evoluzione
3. Le risposte del sistema italiano alle crisi d'impresa. Interventi normativi e di politica economica
4. Gli interventi professionali per valutare e affrontare una crisi

Modulo 2: IL TURNAROUND INDUSTRIALE

Contenuti: Ripensamento strategico e cambiamento organizzativo

1. Cambiamento organizzativo e ripensamento strategico
2. L'elaborazione e la gestione del piano industriale
3. Gli interventi nelle aree operative critiche per il rilancio dell'impresa
4. La ristrutturazione aziendale
5. Il ruolo dei CRO (Chief Restructuring Officer)

Pratica professionale della crisi

Modulo 1: DIAGNOSTICARE LA CRISI

Contenuti: Le misure per la prevenzione e la diagnosi della crisi

1. Sintomi di crisi nei bilanci industriali
2. Gli interventi preventivi
3. I sistemi previsivi dell'insolvenza
4. I rating
5. La fase diagnostica e la valutazione delle opzioni disponibili
6. Le misure immediate per la messa in sicurezza dell'impresa

Modulo 2: I PIANI DI RISANAMENTO

Contenuti: La redazione del piano di risanamento

1. I principi di redazione dei Piani di risanamento

2. La diagnosi della crisi
3. L'action plan
4. Il piano finanziario
5. Le analisi di sensitività e gli stress test

AREA GIURIDICA (n° 2 insegnamenti):

Composizione negoziata della crisi

Modulo: PROFILI GIURIDICI DELLA CRISI D'IMPRESA

1. Il contesto dell'intervento normativo: presupposti, finalità, obiettivi
2. Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative all'intervento giudiziale
3. La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma
4. La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del risanamento
5. La redazione di un piano di risanamento
6. Il protocollo di conduzione della composizione negoziata
7. La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze
8. Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie
9. Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali
10. La stima della liquidazione del patrimonio
11. L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 23 CCII

Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza

Modulo: PROFILI GIURIDICI DELLA CRISI D'IMPRESA

Contenuti: Le procedure concorsuali italiane alla luce della riforma del Codice della crisi e dell'insolvenza

1. Profili giuridici delle crisi d'impresa. Il sistema italiano
2. La riforma del diritto della crisi e dell'insolvenza
3. Il procedimento unitario
4. La liquidazione giudiziale
5. L'amministrazione straordinaria e la sua evoluzione nel tempo
6. Il concordato preventivo e la domanda con riserva
7. Il Piano di ristrutturazione soggetto ad omologazione
8. Gli accordi di ristrutturazione ex art. 57 CCII e le nuove "varianti" previste dal legislatore
9. La transazione fiscale e contributiva e il *cram down* erariale
10. I piani attestati ex art. 56 CCII
11. L'attività dell'attestatore (Principi di attestazione)
12. I segnali di allarme alla luce dell'art. 3 CCII
13. Alcuni istituti stranieri per la risoluzione della crisi d'impresa
14. La gestione dell'insolvenza nella Comunità Europea
15. Il ruolo degli organi sociali in relazione all'adeguatezza degli assetti
16. Il ruolo degli organi sociali in relazione all'adozione di uno degli strumenti di risanamento ex artt. 12bis e ss CCII

AREA FINANZIARIA (n° 1 insegnamento):

Finanza aziendale avanzata

Modulo: LA GESTIONE DEL CREDITO NON PERFORMING

Contenuti: La gestione del credito problematico da parte del sistema finanziario

1. Gli istituti di credito nelle situazioni di crisi aziendale. Classificazione dei crediti problematici e loro gestione

	<p>2. Le convenzioni bancarie 3. Norme di condotta delle banche nei casi di ristrutturazione aziendale</p> <p>Modulo: CRISI ED INVESTITORI</p> <p><i>Contenuti:</i> Gli interventi degli investitori istituzionali nelle situazioni di crisi</p> <p>1. I vulture funds 2. La valutazione di imprese in crisi 3. Il mercato dei NPLs</p>																		
POSTI DISPONIBILI	Max: 20 Min: 12																		
REQUISITI D'AMMISSIONE	<p>Laurea magistrale conseguita ai sensi del Decreto Ministeriale n. 270 del 2004 o specialistica conseguita ai sensi del Decreto Ministeriale n. 509 del 1999 o quadriennale vecchio ordinamento</p> <p>Titolo conseguito all'estero, riconosciuto idoneo in base alla normativa vigente.</p> <p><i>Ai laureandi in difetto della sola prova finale è consentita l'iscrizione con riserva purché il titolo sia conseguito entro tre mesi dall'avvio del corso</i></p>																		
ALTRI SOGGETTI AMMISSIBILI	<p>UDITORI: soggetti privi dei requisiti di accesso richiesti (iscritti come UDITORI, senza la possibilità di svolgere tirocinio e sostenere esami)</p> <p>ISCRITTI A SINGOLI INSEGNAMENTI: Il titolo di studio richiesto per l'iscrizione ai singoli insegnamenti è quello richiesto per l'iscrizione al corso stesso. In mancanza del requisito di accesso richiesto, l'iscrizione al singolo insegnamento è consentita in qualità di uditore.</p>																		
CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE	€ 4.000,00																		
CONTRIBUTO UDITORI	€ 3.000,00																		
TASSE SINGOLI INSEGNAMENTI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Insegnamento</th> <th>CFU</th> <th>Tassa iscrizione</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Economia e gestione della crisi</td> <td>10</td> <td>1.000,00 €</td> </tr> <tr> <td>Pratica professionale</td> <td>7</td> <td>700,00 €</td> </tr> <tr> <td>Composizione negoziata della crisi</td> <td>6</td> <td>800,00 €</td> </tr> <tr> <td>Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza</td> <td>8</td> <td>800,00 €</td> </tr> <tr> <td>Finanza aziendale avanzata</td> <td>7</td> <td>700,00 €</td> </tr> </tbody> </table>	Insegnamento	CFU	Tassa iscrizione	Economia e gestione della crisi	10	1.000,00 €	Pratica professionale	7	700,00 €	Composizione negoziata della crisi	6	800,00 €	Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza	8	800,00 €	Finanza aziendale avanzata	7	700,00 €
Insegnamento	CFU	Tassa iscrizione																	
Economia e gestione della crisi	10	1.000,00 €																	
Pratica professionale	7	700,00 €																	
Composizione negoziata della crisi	6	800,00 €																	
Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza	8	800,00 €																	
Finanza aziendale avanzata	7	700,00 €																	
ULTERIORI INFORMAZIONI	Si prevede di richiedere l'accreditamento del corso presso L'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e presso il Consiglio Nazionale Forense																		

2) SCHEDA INFORMATIVA

TITOLO:	Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali
SCADENZE:	Apertura Iscrizioni 15.06.2023
	Chiusura iscrizioni 27/11/2023
	Elenco ammessi Entro il 04/12/2023
	Immatricolazioni e pagamenti dal 04/12/23 al 11/12/2023
DATA DI AVVIO:	25 gennaio 2024
MESE DI CONCLUSIONE:	dicembre 2024
CALENDARIO DELLE LEZIONI:	<p>IN PRESENZA (1 settimana al mese) – 195 ore:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● giovedì h 8.30-18.30 ● venerdì h 8.30-18.30 ● sabato h 8.30-13.30

	<p>FAD – 185 ore:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● venerdì h 8.30-18.30 ● sabato h 8.30-13.30
SEDE/I DELLE LEZIONI:	Sedi dell'Università degli studi di Bergamo
CRITERI DI SELEZIONE: (In caso di superamento del numero massimo di iscritti)	<p>La selezione verrà effettuata solo nel caso in cui il numero dei candidati aventi i requisiti richiesti sia superiore al numero massimo previsto.</p> <p>La Commissione del master effettuerà una selezione per titoli e curriculum vitae e formulerà una graduatoria di merito espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 12 su 30 – voto di laurea (per quanto concerne i laureandi si terrà conto della media dei voti degli esami di profitto) <i>1-90 2 pt; 91-95 4 pt; 96-100 6 pt; 101-106 8 pt; 107-109 10 pt; 110 11 pt; 110 e lode 12 pt</i> • 18 su 30 – eventuali titoli posseduti e pubblicazioni, attinenza degli studi agli argomenti trattati nel master, esperienze professionali nel settore <i>altra laurea 5 pt; master 4 pt; corso perfezionamento 2 pt; pubblicazioni 3 pt; attinenza degli studi sugli argomenti trattati nel corso 2 pt; esperienze professionali nel settore 2 pt</i> <p>In caso di pari merito sarà preferito il candidato più giovane</p>
DOCUMENTI INTEGRATIVI	Curriculum vitae