

PIANO DIDATTICO E SCHEDA INFORMATIVA

1) PIANO DIDATTICO

TITOLO	Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali
TIPOLOGIA DI CORSO	Master II livello
N. EDIZIONE	VIII
LINGUA	Italiano (con possibilità di testimonianze in lingua inglese)
DIPARTIMENTO DI AFFERENZA	Scienze aziendali
DIRETTORE	Alessandro Danovi
COMMISSIONE DEL MASTER	Alessandro Danovi, Giovanna Dossena, Francesco Bordiga, Angelo Renoldi.
OBIETTIVI FORMATIVI	<p>Il master ha tra i suoi obiettivi formativi quelli di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • studiare le ragioni delle crisi aziendali, del processo diagnostico e delle strategie efficaci per la risoluzione della crisi, anche tenendo in considerazione i profili normativi e giurisprudenziali; • analizzare in una logica pluridisciplinare gli aspetti aziendalistici della crisi d'impresa e quelli giurisprudenziali dell'ordinamento italiano, tenuto conto del percorso di riforma della normativa, sia italiano che europeo • esaminare le problematiche nell'ottica dei diversi player: imprese, professionisti, creditori advisor e organi di giustizia; • Focalizzarsi sugli aspetti finanziari per le banche e altri investitori, per comprendere le potenziali opportunità di intervento nel capitale di aziende in ristrutturazione o nel mercato del debito (NPLs). <p>Nel corso saranno presentati casi empirici e frequenti testimonianze di protagonisti di alcuni dei principali risanamenti italiani.</p> <p>La formazione erogata nella prima parte del corso sarà orientata per ottenere le 55 ore necessarie per l'iscrizione all'elenco degli esperti per la composizione negoziata della crisi. Avvalendosi della esperienza maturata nelle precedenti edizioni il 49% della didattica sarà erogato a distanza per agevolare la partecipazione anche di studenti non residenti nel territorio di Bergamo.</p> <p>Lo stage finale si svolgerà presso istituzioni, società di consulenza e studi professionali partner del Master per integrare la preparazione teorica con una significativa esperienza sul campo. In alternativa potrà essere svolto un project work sulle tematiche trattate nel master.</p>
SBOCCHI OCCUPAZIONALI	<p>L'obiettivo del corso è formare figure professionali di esperti di gestione della crisi, sia dal punto di vista aziendale e finanziario che giuridico, in grado di cogliere le diverse complessità delle situazioni di crisi e di dialogare con gli altri attori del sistema per la ricerca delle soluzioni più efficaci. In questo senso, il corso può essere utile a completare la preparazione di professionisti (dottori commercialisti e/o avvocati), che già operano quali consulenti d'impresa, attestatori o per conto del tribunale (curatori o commissari giudiziali). Ulteriori profili di applicazione si potranno avere presso Istituti di credito nella gestione delle situazioni di crisi, nelle società di consulenza, che assistono il debitore nei processi di ristrutturazione o negli investitori finanziari interessati al corporate restructuring o all'acquisto di NPLs.</p>
PIANO DIDATTICO E DESCRIZIONE DEI SINGOLI INSEGNAMENTI	<p>Il corso ha durata annuale per complessive 1500 ore, per un totale di 60 crediti formativi universitari, ed è così articolato:</p> <p style="padding-left: 40px;">380 ore di formazione didattica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 195 ore lezione frontale • 185 ore didattica a distanza <p style="padding-left: 40px;">570 ore di formazione individuale</p>

375 ore di stage/ progetto di ricerca
175 ore di elaborazione tesi Master

Al termine di ogni insegnamento è previsto un esame di profitto volto a conseguire i relativi cfu.

Al termine del percorso è prevista l'elaborazione di una tesi di master che deve essere esposta e discussa in seduta pubblica.

INSEGNAMENTO	SSD	CFU	Ore didattiche totali	ORE aula	ORE DAD
AREA AZIENDALE-GESTIONALE					
Economia e gestione della crisi	SECS/P08	8	80	25	55
Pratica professionale della crisi	SECS/P07	8	80	60	20
AREA GIURIDICA					
Composizione negoziata della crisi	IUS/04	6	60	25	35
Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza	IUS/04	10	100	30	70
AREA FINANZIARIA					
Finanza aziendale avanzata	SECS/P09	6	60	55	5
Tot. attività didattica		38	380	195	185
Attività di formazione individuale			570		
Stage/progetto di ricerca			15	375	
Elaborazione tesi di master			7	175	
Ore complessive del master			60	1500	

AREA AZIENDALE-GESTIONALE (n° 2 insegnamenti):

Economia e gestione della crisi

Modulo: DIAGNOSI E PREVENZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA

Contenuti: Definizione di crisi, cause e adeguati assetti per la prevenzione della crisi

1. Definizioni di squilibrio, crisi, insolvenza e percorso di risanamento
2. Tipologia delle crisi aziendali, cause ed evoluzione
3. Le risposte del sistema italiano alle crisi d'impresa. Interventi normativi e di politica economica
4. Gli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili ex art. 2086 c.c. e art. 3 CCII
5. I sintomi della crisi: la lettura del bilancio e dei suoi indicatori economici, patrimoniali e finanziari
6. I sintomi della crisi: la rigidità della struttura aziendale
7. Il controllo di gestione per la prevenzione della crisi d'impresa
8. I segnali di allarme dell'art. 3 CCII e le segnalazioni esterne
9. I sistemi previsivi dell'insolvenza
10. I modelli di *rating* applicati al contesto nazionale
11. La fase diagnostica e la valutazione delle opzioni disponibili
12. Le misure immediate per la messa in sicurezza dell'impresa
13. Ruoli di *corporate governance* nelle situazioni di crisi
14. Informazioni non finanziarie per la prevenzione della crisi
15. Il sistema di gestione dei rischi e il controllo interno
16. Cambiamento organizzativo e ripensamento strategico

17. La valutazione delle aziende in crisi e le conseguenti strategie di risanamento

Pratica professionale della crisi

*Modulo: **GESTIONE DELLA CRISI, TURNAROUND E REDAZIONE DEI PIANI DI RISANAMENTO***

Contenuti: Gli interventi per la gestione della crisi e i piani di risanamento

1. Gli interventi professionali per valutare e affrontare una crisi
2. Gli interventi nelle aree operative critiche per il rilancio dell'impresa
3. La ristrutturazione aziendale
4. Il ruolo dei CRO (*Chief Restructuring Officer*)
5. Il *turnaround* industriale
6. L'approccio olistico al *turnaround*
7. L'elaborazione del piano di risanamento
8. I principi di redazione dei piani di risanamento
9. La diagnosi della crisi
10. L'action plan
11. Il piano finanziario
12. La manovra finanziaria
13. Le analisi di sensitività e gli *stress test*
14. La gestione della liquidità nel breve periodo
15. La valutazione di convenienza dei piani

AREA GIURIDICA (n° 2 insegnamenti):

Composizione negoziata della crisi

*Modulo: **PROFILI GIURIDICI DELLA CRISI D'IMPRESA***

1. Il contesto dell'intervento normativo: presupposti, finalità, obiettivi
2. Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative
3. all'intervento giudiziale
4. La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma
5. La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del risanamento
6. La redazione di un piano di risanamento
7. Il protocollo di conduzione della composizione negoziata
8. La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze
9. Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie
10. Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali
11. La stima della liquidazione del patrimonio
12. L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 23 CCII

Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza

*Modulo: **PROFILI GIURIDICI DELLA CRISI D'IMPRESA***

Contenuti: Le procedure concorsuali italiane alla luce della riforma del Codice della crisi e dell'insolvenza

1. Profili giuridici delle crisi d'impresa. Il sistema italiano
2. La riforma del diritto della crisi e dell'insolvenza
3. Il procedimento unitario
4. Le misure protettive e cautelari
5. I piani attestati ex art. 56 CCII
6. Gli accordi di ristrutturazione ex art. 57 CCII e le nuove "varianti" previste dal legislatore

	<ol style="list-style-type: none">La transazione fiscale e contributiva e il <i>cram down</i> erarialeIl Piano di ristrutturazione soggetto ad omologazioneIl concordato preventivoL'attività dell'attestatore nei diversi strumenti di regolazione della crisiLe procedure di composizione della crisi da sovraindebitamentoLa liquidazione giudizialeL'amministrazione straordinaria e la sua evoluzione nel tempoAspetti valutativi delle imprese in amministrazione straordinariaAlcuni istituti stranieri per la risoluzione della crisi d'impresaLa gestione dell'insolvenza nella Comunità EuropeaIl ruolo degli organi sociali in relazione all'adeguatezza degli assettiLa responsabilità degli organi socialiIl ruolo degli organi sociali in relazione all'adozione di uno degli strumenti di risanamento ex artt. 12<i>bis</i> e ss CCIII profili penali della crisi d'impresa <p>AREA FINANZIARIA (n° 1 insegnamento): <u>Finanza aziendale avanzata</u> <i>Modulo: LA GESTIONE DEL CREDITO NON PERFORMING, IL RUOLO DEGLI INVESTITORI SPECIALIZZATI IN SPECIAL SITUATIONS E LE OPERAZIONI STRAORDINARIE</i> <i>Contenuti: La gestione del credito problematico e gli investitori istituzionali</i></p> <ol style="list-style-type: none">Gli istituti di credito nelle situazioni di crisi aziendale. Classificazione dei crediti problematici e loro gestioneLe convenzioni bancarieNorme di condotta delle banche nei casi di ristrutturazione aziendaleIl punto di vista della banca nella gestione dei crediti <i>non performing</i>I vulture fundsIl mercato dei NPLsLe operazioni straordinarie nei contesti di crisi
POSTI DISPONIBILI	Max: 20 Min: 12
REQUISITI D'AMMISSIONE	Laurea magistrale conseguita ai sensi del Decreto Ministeriale n. 270 del 2004 Laurea specialistica conseguita ai sensi del Decreto Ministeriale n. 509 del 1999 o laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti. Titolo rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo in base alla normativa vigente. Titolo conseguito all'estero, riconosciuto idoneo in base alla normativa vigente. <i>Ai laureandi in difetto della sola prova finale è consentita l'iscrizione con riserva purché il titolo sia conseguito entro tre mesi dall'avvio del corso</i>
ALTRI SOGGETTI AMMISSIBILI	UDITORI: soggetti privi dei requisiti di accesso richiesti (iscritti come UDITORI, senza la possibilità di svolgere tirocinio e sostenere esami) ISCRITTI A SINGOLI INSEGNAMENTI: Il titolo di studio richiesto per l'iscrizione ai singoli insegnamenti è quello richiesto per l'iscrizione al corso stesso. In mancanza del requisito di accesso richiesto, l'iscrizione al singolo insegnamento è consentita in qualità di uditore.
CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE	€ 4.000,00
CONTRIBUTO UDITORI	€ 3.000,00
CONTRIBUTO SINGOLI INSEGNAMENTI	€ 800,00
ULTERIORI INFORMAZIONI	Si prevede di richiedere l'accreditamento del corso presso L'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e presso l'Ordine degli avvocati di Bergamo

2) SCHEDE INFORMATIVE

TITOLO:	Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali																																		
SCADENZE:	Apertura Iscrizioni		17/06/2024																																
	Chiusura iscrizioni		27/11/2024																																
	Elenco ammessi		Entro il 04/12/2024																																
	Immatricolazioni e pagamenti		dal 04/12/24 al 11/12/2024																																
DATA DI AVVIO:	23 gennaio 2025																																		
MESE DI CONCLUSIONE:	dicembre 2025																																		
CALENDARIO DELLE LEZIONI:	<p>IN PRESENZA (1 settimana al mese) – 195 ore:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● giovedì h 8.30-18.30 ● venerdì h 8.30-18.30 ● sabato h 8.30-13.30 <p>FAD – 185 ore:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● venerdì h 8.30-18.30 ● sabato h 8.30-13.30 																																		
SEDE/I DELLE LEZIONI:	Sedi dell'Università degli studi di Bergamo																																		
CRITERI DI SELEZIONE: (In caso di superamento del numero massimo di iscritti)	<p>La selezione verrà effettuata solo nel caso in cui il numero dei candidati aventi i requisiti richiesti sia superiore al numero massimo previsto.</p> <p>La Commissione del master effettuerà una selezione per titoli e curriculum vitae e formulerà una graduatoria di merito espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Voto di laurea fino a max. 12 punti del titolo richiesto per l'ammissione: laurea magistrale/specialistica <table border="1" data-bbox="502 1294 1340 1373"> <tr> <td>110 e lode</td> <td>110</td> <td>109-107</td> <td>106-101</td> <td>100-96</td> <td>95-90</td> <td><90</td> </tr> <tr> <td>12</td> <td>11</td> <td>10</td> <td>8</td> <td>6</td> <td>4</td> <td>2</td> </tr> </table> <p>per i laureandi si terrà conto della media dei voti degli esami di profitto:</p> <table border="1" data-bbox="502 1458 1340 1536"> <tr> <td>30 e lode</td> <td>30</td> <td>29-28</td> <td>27-26</td> <td>25-24</td> <td>23-22</td> <td><22</td> </tr> <tr> <td>12</td> <td>11</td> <td>10</td> <td>8</td> <td>6</td> <td>4</td> <td>2</td> </tr> </table> ● Ulteriori titoli di studio universitari fino a max. 14 punti – ulteriori titoli posseduti alla scadenza della preiscrizione: <ul style="list-style-type: none"> - altra laurea max. 5 pt: triennale 2 pt - magistrale 3 pt - corso di perfezionamento 2 pt; - corso di specializzazione 2 pt - master o dottorato max 5 pt: master di I livello 2 pt master di II livello 3 pt dottorato: 5 pt ● Esperienza professionale nel settore fino a max. 4 punti da 1 a 5 anni 2 pt da 6 anni in poi 4 pt 							110 e lode	110	109-107	106-101	100-96	95-90	<90	12	11	10	8	6	4	2	30 e lode	30	29-28	27-26	25-24	23-22	<22	12	11	10	8	6	4	2
110 e lode	110	109-107	106-101	100-96	95-90	<90																													
12	11	10	8	6	4	2																													
30 e lode	30	29-28	27-26	25-24	23-22	<22																													
12	11	10	8	6	4	2																													

	In caso di pari merito sarà preferito il candidato più giovane																										
DOCUMENTI INTEGRATIVI	Curriculum vitae																										
BORSE DI STUDIO	A seguito di contributi da parte di enti esterni, è messa a disposizione, per coloro che sono in possesso dei requisiti per la partecipazione al Master, n. 1 borsa di studio del valore di 2.000,00 euro (pari al 50% dell'importo del contributo di iscrizione), corrisposta sotto forma di esenzione parziale dal pagamento del contributo di iscrizione																										
MODALITA' DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA DI BORSA DI STUDIO E CRITERI DI ATTRIBUZIONE	<p>Possono presentare domanda di partecipazione alla selezione per l'assegnazione delle borse di studio coloro che, entro il termine previsto per le iscrizioni, siano in possesso dei requisiti previsti per l'ammissione al corso e che ne facciano espressa richiesta utilizzando il modulo disponibile alla pagina web del corso, da presentare contestualmente alla domanda di iscrizione, con le stesse modalità e nei termini previsti per l'iscrizione (pena l'esclusione), unitamente alla copia di un documento di identità in corso di validità e ad un curriculum vitae aggiornato.</p> <p>La Commissione del master, per procedere all'assegnazione delle borse di studio, redige una graduatoria assegnando un punteggio massimo di 14 punti secondo i seguenti criteri:</p> <ul style="list-style-type: none"> voto di laurea (requisito di accesso al master) - fino a un massimo di 4 punti <table border="1" data-bbox="502 1037 1189 1117"> <tr> <td>< 91</td> <td>91 - 95</td> <td>96 -100</td> <td>101-106</td> <td>107-110</td> </tr> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table> Altri titoli - fino a un massimo di 10 punti <table border="1" data-bbox="502 1205 1189 1305"> <tr> <td>Seconda laurea magistrale</td> <td>master</td> <td>pubblicazioni</td> <td>dottorato</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>2</td> <td>Max 3</td> <td>4</td> </tr> </table> giovane età - fino a un massimo di 8 punti <table border="1" data-bbox="502 1391 1208 1471"> <tr> <td>dai 35 anni</td> <td>< 35 anni</td> </tr> <tr> <td>0</td> <td>8</td> </tr> </table> residenza fuori provincia/regione - fino ad un massimo di 4 punti <table border="1" data-bbox="502 1556 962 1637"> <tr> <td>Fuori provincia</td> <td>Fuori regione</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>4</td> </tr> </table> <p>In caso di pari merito sarà preferito il candidato più giovane.</p> <p>Gli esiti della Commissione saranno pubblicati contestualmente all'elenco dei candidati ammessi al master</p> <p>NOTE:</p> <ul style="list-style-type: none"> Le lauree ed i titoli ad esse dichiarati equiparati dalle disposizioni vigenti diversamente classificate devono essere rapportate a 110. Ove la votazione non si desuma dalla certificazione o dalla dichiarazione si attribuirà il punteggio minimo. Non è possibile usufruire delle borse di studio nel caso di pagamento della tassa di iscrizione da parte di enti, associazioni e datori di lavoro privati. 	< 91	91 - 95	96 -100	101-106	107-110	0	1	2	3	4	Seconda laurea magistrale	master	pubblicazioni	dottorato	1	2	Max 3	4	dai 35 anni	< 35 anni	0	8	Fuori provincia	Fuori regione	2	4
< 91	91 - 95	96 -100	101-106	107-110																							
0	1	2	3	4																							
Seconda laurea magistrale	master	pubblicazioni	dottorato																								
1	2	Max 3	4																								
dai 35 anni	< 35 anni																										
0	8																										
Fuori provincia	Fuori regione																										
2	4																										