

## PIANO DIDATTICO

TITOLO	<b>Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali</b>																																																																																										
		<p>Il corso ha durata annuale per complessive 1500 ore, per un totale di 60 crediti formativi universitari, ed è così articolato:</p> <p>380 ore di formazione didattica:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 195 ore lezione frontale</li> <li>• 185 ore didattica a distanza</li> </ul> <p>570 ore di formazione individuale</p> <p>375 ore di stage/ project work</p> <p>175 ore di elaborazione tesi Master</p> <p>Al termine di ogni insegnamento è previsto un esame di profitto volto a conseguire i relativi cfu.</p> <p>Al termine del percorso è prevista l'elaborazione di una tesi di master che deve essere esposta e discussa in seduta pubblica.</p>																																																																																									
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>INSEGNAMENTO</th><th>SSD</th><th>CFU</th><th>Ore didattica totali</th><th>ORE aula</th><th>ORE DAD</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="6"><b>AREA AZIENDALE-GESTIONALE</b></td></tr> <tr> <td>Economia e gestione della crisi</td><td>SECS/P08</td><td>8</td><td>80</td><td>25</td><td>55</td></tr> <tr> <td>Pratica professionale della crisi</td><td>SECS/P07</td><td>8</td><td>80</td><td>60</td><td>20</td></tr> <tr> <td colspan="6"><b>AREA GIURIDICA</b></td></tr> <tr> <td>Composizione negoziata della crisi</td><td>IUS/04</td><td>6</td><td>60</td><td>25</td><td>35</td></tr> <tr> <td>Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza</td><td>IUS/04</td><td>10</td><td>100</td><td>30</td><td>70</td></tr> <tr> <td colspan="6"><b>AREA FINANZIARIA</b></td></tr> <tr> <td>Finanza aziendale avanzata</td><td>SECS/P09</td><td>6</td><td>60</td><td>55</td><td>5</td></tr> <tr> <td><b>Tot. attività didattica</b></td><td><b>38</b></td><td><b>380</b></td><td><b>195</b></td><td><b>185</b></td><td></td></tr> <tr> <td><b>Attività di formazione individuale</b></td><td></td><td><b>570</b></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td><b>Stage/project work</b></td><td><b>15</b></td><td><b>375</b></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td><b>Elaborazione tesi di master</b></td><td><b>7</b></td><td><b>175</b></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td><b>Ore complessive del master</b></td><td><b>60</b></td><td><b>1500</b></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>						INSEGNAMENTO	SSD	CFU	Ore didattica totali	ORE aula	ORE DAD	<b>AREA AZIENDALE-GESTIONALE</b>						Economia e gestione della crisi	SECS/P08	8	80	25	55	Pratica professionale della crisi	SECS/P07	8	80	60	20	<b>AREA GIURIDICA</b>						Composizione negoziata della crisi	IUS/04	6	60	25	35	Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza	IUS/04	10	100	30	70	<b>AREA FINANZIARIA</b>						Finanza aziendale avanzata	SECS/P09	6	60	55	5	<b>Tot. attività didattica</b>	<b>38</b>	<b>380</b>	<b>195</b>	<b>185</b>		<b>Attività di formazione individuale</b>		<b>570</b>				<b>Stage/project work</b>	<b>15</b>	<b>375</b>				<b>Elaborazione tesi di master</b>	<b>7</b>	<b>175</b>				<b>Ore complessive del master</b>	<b>60</b>	<b>1500</b>			
INSEGNAMENTO	SSD	CFU	Ore didattica totali	ORE aula	ORE DAD																																																																																						
<b>AREA AZIENDALE-GESTIONALE</b>																																																																																											
Economia e gestione della crisi	SECS/P08	8	80	25	55																																																																																						
Pratica professionale della crisi	SECS/P07	8	80	60	20																																																																																						
<b>AREA GIURIDICA</b>																																																																																											
Composizione negoziata della crisi	IUS/04	6	60	25	35																																																																																						
Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza	IUS/04	10	100	30	70																																																																																						
<b>AREA FINANZIARIA</b>																																																																																											
Finanza aziendale avanzata	SECS/P09	6	60	55	5																																																																																						
<b>Tot. attività didattica</b>	<b>38</b>	<b>380</b>	<b>195</b>	<b>185</b>																																																																																							
<b>Attività di formazione individuale</b>		<b>570</b>																																																																																									
<b>Stage/project work</b>	<b>15</b>	<b>375</b>																																																																																									
<b>Elaborazione tesi di master</b>	<b>7</b>	<b>175</b>																																																																																									
<b>Ore complessive del master</b>	<b>60</b>	<b>1500</b>																																																																																									
		<p><b>AREA AZIENDALE-GESTIONALE (n° 2 insegnamenti):</b></p> <p><b><u>Economia e gestione della crisi</u></b></p> <p><b>Modulo: DIAGNOSI E PREVENZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA</b></p> <p><b>Contenuti:</b> Definizione di crisi, cause e adeguati assetti per la prevenzione della crisi</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Definizioni di squilibrio, crisi, insolvenza e percorso di risanamento</li> <li>2. Tipologia delle crisi aziendali, cause ed evoluzione</li> <li>3. Le risposte del sistema italiano alle crisi d'impresa. Interventi normativi e di politica economica</li> <li>4. Gli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili ex art. 2086 c.c. e art. 3 CCII</li> <li>5. I sintomi della crisi: la lettura del bilancio e dei suoi indicatori economici, patrimoniali e finanziari</li> <li>6. I sintomi della crisi: la rigidità della struttura aziendale</li> </ol>																																																																																									

	<ol style="list-style-type: none"><li>7. Il controllo di gestione per la prevenzione della crisi d'impresa</li><li>8. I segnali di allarme dell'art. 3 CCII e le segnalazioni esterne</li><li>9. I sistemi previsivi dell'insolvenza</li><li>10. I modelli di <i>rating</i> applicati al contesto nazionale</li><li>11. La fase diagnostica e la valutazione delle opzioni disponibili</li><li>12. Le misure immediate per la messa in sicurezza dell'impresa</li><li>13. Ruoli di <i>corporate governance</i> nelle situazioni di crisi</li><li>14. Informazioni non finanziarie per la prevenzione della crisi</li><li>15. Il sistema di gestione dei rischi e il controllo interno</li><li>16. Cambiamento organizzativo e ripensamento strategico</li><li>17. La valutazione delle aziende in crisi e le conseguenti strategie di risanamento</li></ol>
--	---

**Pratica professionale della crisi**

**Modulo: GESTIONE DELLA CRISI, TURNAROUND E REDAZIONE DEI PIANI DI RISANAMENTO**

**Contenuti:** Gli interventi per la gestione della crisi e i piani di risanamento

1. Gli interventi professionali per valutare e affrontare una crisi
2. Gli interventi nelle aree operative critiche per il rilancio dell'impresa
3. La ristrutturazione aziendale
4. Il ruolo dei CRO (*Chief Restructuring Officer*)
5. Il *turnaround* industriale
6. L'approccio olistico al *turnaround*
7. L'elaborazione del piano di risanamento
8. I principi di redazione dei piani di risanamento
9. La diagnosi della crisi
10. L'action plan
11. Il piano finanziario
12. La manovra finanziaria
13. Le analisi di sensitività e gli *stress test*
14. La gestione della liquidità nel breve periodo
15. La valutazione di convenienza dei piani

**AREA GIURIDICA (n° 2 insegnamenti):**

**Composizione negoziata della crisi**

**Modulo: PROFILI GIURIDICI DELLA CRISI D'IMPRESA**

1. Il contesto dell'intervento normativo: presupposti, finalità, obiettivi
2. Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative all'intervento giudiziale
3. La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma
5. La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del risanamento
6. La redazione di un piano di risanamento
7. Il protocollo di conduzione della composizione negoziata
8. La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze
9. Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie
10. Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali
11. La gestione del debito tributario e le misure premiali
12. La stima della liquidazione del patrimonio
13. L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 23 CCII

	<p><b><u>Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza</u></b></p> <p><b>Modulo: PROFILI GIURIDICI DELLA CRISI D'IMPRESA</b></p> <p><b>Contenuti:</b> Le procedure concorsuali italiane alla luce della riforma del Codice della crisi e dell'insolvenza</p> <ul style="list-style-type: none"><li>1. Profili giuridici delle crisi d'impresa. Il sistema italiano</li><li>2. La riforma del diritto della crisi e dell'insolvenza</li><li>3. Il procedimento unitario</li><li>4. Le misure protettive e cautelari</li><li>5. I piani attestati ex art. 56 CCII</li><li>6. Gli accordi di ristrutturazione ex art. 57 CCII e le nuove "varianti" previste dal legislatore</li><li>7. La transazione fiscale e contributiva e il <i>cram down</i> erariale</li><li>8. Il Piano di ristrutturazione soggetto ad omologazione</li><li>9. Il concordato preventivo in continuità aziendale diretta e indiretta</li><li>10. Il concordato preventivo liquidatorio</li><li>11. L'attività dell'attestatore nei diversi strumenti di regolazione della crisi</li><li>12. Le procedure di composizione della crisi da sovraindebitamento</li><li>13. La liquidazione giudiziale</li><li>14. L'amministrazione straordinaria e la sua evoluzione nel tempo</li><li>15. Aspetti valutativi delle imprese in amministrazione straordinaria</li><li>16. Alcuni istituti stranieri per la risoluzione della crisi d'impresa</li><li>17. La gestione dell'insolvenza nella Comunità Europea</li><li>18. La gestione della crisi d'impresa nelle società pubbliche</li><li>19. Il risanamento attraverso il <i>Workers Buy Out</i></li><li>20. Il ruolo degli organi sociali in relazione all'adeguatezza degli assetti</li><li>21. La responsabilità degli organi sociali</li><li>22. Il ruolo degli organi sociali in relazione all'adozione di uno degli strumenti di risanamento ex artt. 12bis e ss CCII</li><li>23. I profili penali della crisi d'impresa</li></ul> <p><b>AREA FINANZIARIA (n° 1 insegnamento):</b></p> <p><b><u>Finanza aziendale avanzata</u></b></p> <p><b>Modulo: LA GESTIONE DEL CREDITO NON PERFORMING, IL RUOLO DEGLI INVESTITORI SPECIALIZZATI IN SPECIAL SITUATIONS E LE OPERAZIONI STRAORDINARIE</b></p> <p><b>Contenuti:</b> La gestione del credito problematico e gli investitori istituzionali</p> <ul style="list-style-type: none"><li>1. Gli istituti di credito nelle situazioni di crisi aziendale. Classificazione dei crediti problematici e loro gestione</li><li>2. Le convenzioni bancarie</li><li>3. Norme di condotta delle banche nei casi di ristrutturazione aziendale<ul style="list-style-type: none"><li>1. Il punto di vista della banca nella gestione dei crediti <i>non performing</i></li><li>2. I vulture funds</li><li>3. Il mercato dei NPLs</li><li>4. Le operazioni straordinarie nei contesti di crisi</li></ul></li></ul>
--	---