

### **(Allegato 1 A - Proposta formativa)**

## **Corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa - DSC accreditato da Accademia, PoliS - Lombardia**

### **Destinatari**

Il corso è rivolto ai professionisti appartenenti alle categorie professionali di medici, veterinari, farmacisti, odontoiatri, biologi, chimici, fisici e psicologi, in possesso di un diploma di laurea magistrale o almeno quadriennale del vecchio ordinamento, a quanti sono in carica e necessitano di acquisire il certificato richiesto dalla normativa nazionale e/o regionale di riferimento e a quanti interessati.

Al termine del percorso si consegne il certificato di formazione manageriale per dirigente di struttura complessa, ai sensi del D.P.R. 484/1997.

### **Obiettivi formativi**

Il corso mira a maturare nel partecipante la consapevolezza della propria responsabilità direzionale. In particolare, si propone di favorire nei partecipanti:

- la conoscenza degli strumenti manageriali necessari alla funzione di dirigente di struttura complessa;
- una cultura di partecipazione proattiva al sistema sociosanitario, anche consolidando le relazioni tra partecipanti stessi e con responsabili del sistema stesso;
- un approccio finalizzato ad assicurare la protezione e la promozione della salute in senso globale, garantendo una sempre più efficace continuità nell'accesso alla rete dei servizi e l'appropriatezza delle prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali;
- la consuetudine alla integrazione multidisciplinare e interdisciplinare tra le diverse competenze professionali, sia in ambito ospedaliero che territoriale.

### **Metodo**

Il corso si articola secondo modalità differenti di lavoro:

- formazione residenziale;
- necessarie lezioni frontali nelle quali trasmettere i necessari elementi di conoscenza su materie normalmente non frequentate dai professionisti sanitari;
- letture di approfondimento, studio guidato e a distanza;
- verifiche dell'apprendimento;
- interazione, role playing, scambio di esperienze.

È prevista la redazione di un project work finale, la sua presentazione e discussione. A supporto della elaborazione e presentazione del project work, sono previsti momenti formativi e laboratoriali dedicati alle metodologie della progettazione, tecniche di comunicazione, public speaking e gestione del tempo.

Al termine del percorso i partecipanti avranno a disposizione una valutazione finale, che non ha valore legale, ma rappresenta un ulteriore strumento di misurazione delle proprie competenze manageriali.

### **Contenuti**

Il corso si sviluppa in 4 moduli, ciascuno con i seguenti temi generali:

*Modulo Sanità pubblica e indicatori di qualità dei servizi (POL)*

- I principali modelli di sistema sanitario, a livello nazionale ed internazionale, con riferimento anche agli sviluppi più recenti e alle linee evolutive
- Assetti organizzativi dei Servizi socio-sanitari
- L'interazione della rete e tra erogatori
- Le determinanti della salute e dei sistemi
- Governo delle Agenzie e Aziende -Programmazione
- Strumenti per l'organizzazione e integrazione: piano performance, obiettivi, produttività, qualità e gestione del rischio.

#### *Modulo Organizzazione e gestione dei servizi sociosanitari (ORG)*

- Il sistema della pubblica amministrazione
- HTA e Qualità
- Bioetica
- Le regole di accesso al SSN e al sistema socio-sanitario
- Sistemi informativi, monitoraggio e logistica
- I modelli organizzativi delle aziende
- Epidemiologia e statistica sanitaria
- La valutazione e misurazione della efficacia

#### *Modulo Criteri di finanziamento ed elementi di gestione economico-finanziaria (ECO)*

- I meccanismi di finanziamento: dal livello nazionale al livello locale
- Disciplina degli appalti e acquisti
- I sistemi contabili e i sistemi di controllo
- Budget e bilancio
- Il ciclo di programmazione controllo
- I sistemi di valutazione delle performance

#### *Modulo Gestione delle risorse umane (RIS)*

- Regole contrattualistiche
- Gestione e sviluppo del personale e del team di lavoro
- Comunicazione
- La dirigenza
- Le professioni sanitarie

#### **Contenuti specifici**

*Il corso intende sviluppare le competenze manageriali degli aspiranti Direttori di Struttura Complessa attraverso una proposta fortemente integrata con la realtà territoriale, supportando quindi uno sviluppo di competenze teoriche e pratiche attraverso interventi sia di docenti universitari che principali attori della sanità territoriale. L'offerta formativa consente quindi ai partecipanti di riflettere in modo concreto sulle sfide più rilevanti cui saranno chiamati nella loro nuova veste di direttori.*

#### **N° posti disponibili**

Minimo: numero minimo: 12 - massimo: 25.

#### **N° edizioni**

Attivazione 29 aprile 2026

#### **Durata**

Il corso sarà avviato il 29 aprile 2026 e terminerà a novembre 2026 (seguiranno gli esami finali); ha una durata di 132 ore.

Alcune attività sono svolte in collaborazione con l’Accademia di formazione per il servizio sociosanitario: la formazione residenziale, alcune plenarie, la presentazione e discussione dei *project work*.  
Le lezioni di terranno con una cadenza *settimanale*, con orario *9.00-13.00 e 14.00-18.00*. Le lezioni si svolgeranno principalmente presso le sedi dell’Università degli studi di Bergamo.  
La frequenza è obbligatoria per l’80% del monte ore del corso.

#### **Sede**

Università degli studi di Bergamo

#### **Valutazione finale**

Per il superamento del corso è previsto lo svolgimento di un test di apprendimento finale e la discussione di un *project work* davanti ad una commissione esaminatrice nominata da Accademia.

#### **Responsabile didattico scientifico e Faculty**

- *Mara Bergamaschi (responsabile didattico scientifico) - professore Ordinario di management presso l’Università degli studi di Bergamo;*
- *Cristina Bettinelli (docente di riferimento) professore Ordinario di Management presso l’Università degli studi di Bergamo;*
- *Stefano Tomelleri: professore Ordinario di Sociologia generale presso l’Università degli studi di Bergamo;*
- *Daniela Andreini: professore Ordinario di Management presso l’Università degli studi di Bergamo;*
- *Cristiana Cattaneo: professore Associato di Economia Aziendale presso l’Università degli studi di Bergamo;*
- *Paolo Malighetti: Professore Ordinario di Ingegneria Economico-gestionale presso l’Università degli studi di Bergamo.*

#### **Segreteria didattica dell’Università e sito web**

[postlaurea@unibg.it](mailto:postlaurea@unibg.it)

Sito: [SdM: Scuola di Alta Formazione – UniBg](http://SdM: Scuola di Alta Formazione – UniBg)

#### **Costo**

Il costo complessivo del corso è di 3.000 euro, così suddivisi:

1° quota a favore di Accademia: 1.000 euro;

2° quota a favore dell’Università: 2.000 euro.

#### **Modalità di iscrizione**

Per la scelta del corso, è necessario:

- 1) preiscriversi ad Accademia con la compilazione del modulo al [LINK](#) (sezione “Preiscrizione in Accademia”) e il versamento personale della quota di 1.000 euro;
- 2) iscriversi presso l’Università degli studi di Bergamo seguendo le indicazioni riportate alla pagina corrispondente al corso, al link:  
<https://sdm.unibg.it/corso/dsc2026/>